

**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL**

Estados de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Notas 1 y 2)  
(cifras en miles de pesos)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>		<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE (NOTA: 7)</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota: 3)	\$ 449,861	291,040	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>		
Cuentas por cobrar en efectivo y equivalentes (Nota: 4)			Otras Cuentas por Pagar a corto plazo	\$ 2,255,373	1,646,805
Deudores Diversos	1,942,922	1,565,630	Retenciones y Contribuciones por pagar a corto plazo	<u>717,942</u>	<u>789,691</u>
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo	2,859	2,859	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u><b>2,973,315</b></u>	<u><b>2,436,496</b></u>
Estimación para cuentas incobrables	<u>(9,989)</u>	<u>(16,426)</u>			
	<u>1,935,792</u>	<u>1,552,063</u>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (NOTA: 13)</b>		
Inventario de Publicaciones para venta (Nota 5)	<u>15,753</u>	<u>17,880</u>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<u><b>2,401,406</b></u>	<u><b>1,860,983</b></u>	Aportaciones de Bienes Inmuebles	23,146,989	8,073,072
			Hacienda Pública /Patrimonio Generado		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			Resultado del ejercicio Ahorro/Desahorro	(626,921)	(627,279)
Bienes muebles (Nota: 6)			Resultado ejercicios anteriores	<u>(1,207,949)</u>	<u>(1,207,673)</u>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,395,578	1,263,302	Revalúos	-	123,514
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	157,069	123,567	<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<u><b>21,312,119</b></u>	<u><b>6,361,634</b></u>
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	218,363	179,696			
Equipo de Transporte	287,246	255,156			
Equipo de defensa y Seguridad Pública	-	234			
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,599,716	2,391,778			
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-	-			
Activos Intangibles	5,687	4,276			
Activos Biológicos	11	11			
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>					
Proceso					
Edificios no Habitacionales	8,329,627	4,545,473			
Terrenos	11,523,178	-			
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(197,151)	-			
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	<u>(2,435,296)</u>	<u>(1,826,346)</u>			
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<u><b>21,884,028</b></u>	<u><b>6,937,147</b></u>			
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	\$ <u><b>24,285,434</b></u>	<u><b>8,798,130</b></u>	<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	\$ <u><b>24,285,434</b></u>	<u><b>8,798,130</b></u>
<b>Cuentas de Orden al 31 de Diciembre del 2014</b>					
Presupuesto de egresos aprobado	\$	13,708,032			
Presupuesto de egresos por ejercer	6,759				
Presupuesto de egresos pagado	13,701,273				
Donativos recibidos	7,326				
Recibo de donativos		7,326			
Derechos contingentes y otras operaciones crediticias	3,231				
Obligaciones contingentes y otras operaciones crediticias		3,231			
Bienes Artísticos en Custodia	116,163				
Custodia de Bienes Artísticos		116,163			
Demandas judiciales en proceso de resolución	312,334				
Resolución de demandas de procesos judiciales		312,334			
	\$ <u><b>14,147,086</b></u>	<u><b>14,147,086</b></u>			

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dr. Francisco Javier Anaya Torres  
Secretario de Administración

  
C.P. Víctor Tomás Solís Díaz  
Jefe de División de Contabilidad

# INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

Estados de Actividades  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2014 Y 2013  
(Notas 1 y 2)  
(cifras en miles de pesos)

	2014	2013
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Contribuciones de mejoras</b>		
Derechos	\$ 13,410	12,250
Productos de Tipo Corriente	483,965	490,013
Aprovechamientos de Tipo Corriente	6,245	12,495
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros ingresos financieros	37,480	48,765
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	13,708,032	12,781,230
<b>TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS (NOTA 8)</b>	<b>14,249,132</b>	<b>13,344,753</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios personales (Nota 9)	10,699,304	10,546,479
Materiales y suministros (Nota 10)	597,103	391,979
Servicios generales	1,632,470	1,008,811
<b>Gastos de Inversión</b>		
Bienes Muebles (Nota 12)	-	330,982
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público	598,487	502,979
<b>Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones; Depreciaciones, Deterioros, Amortizaciones, Provisiones y Reservas	807,589	627,279
<b>TOTAL GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>14,334,953</b>	<b>13,408,509</b>
<b>INGRESOS AUTOGENERADOS ENTERADOS</b>		
Derechos	13,410	12,250
Productos de Tipo Corriente	483,965	490,013
Aprovechamientos de Tipo Corriente	6,245	12,495
Otros ingresos financieros	37,480	48,765
<b>TOTAL INGRESOS AUTOGENERADOS ENTERADOS</b>	<b>541,100</b>	<b>563,523</b>
<b>AHORRO(DESAHORRO) NETO DEL PERIODO</b>	<b>\$ (626,921)</b>	<b>(627,279)</b>

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
**Dr. Francisco Javier Anaya Torres**  
 Secretario de Administración

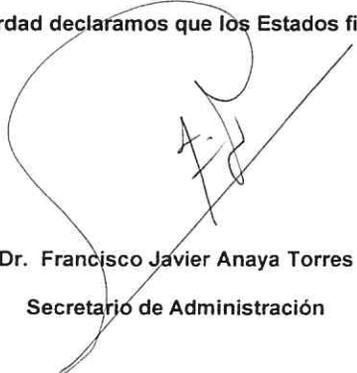
  
**C.P. Víctor Tomás Solís Díaz**  
 Jefe de División de Contabilidad

**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL**  
**Estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014 y 2013**  
**(Notas 1, 2 y 13)**  
(cifras en miles pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de valor	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2013	\$ 5,995,945	-	-	-	5,995,945
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables					
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>					
Actualizaciones y Donaciones de Capital					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Ganancia/Pérdida por Revalúos de Bienes Inmuebles					
Ganancia/Pérdida por Revalúos de Bienes Muebles					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			-627,279		(627,279)
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto			992,968		992,968
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2013</b>	<u>5,995,945</u>	<u>-</u>	<u>365,689</u>	<u>-</u>	<u>6,361,634</u>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio 2014</b>					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Ganancia/Pérdida por Revalúos de Bienes Inmuebles					
Ganancia/Pérdida por Revalúos de Bienes Muebles					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			(626,921)		(626,921)
Otras Variaciones del Patrimonio Neto			15,577,406		15,577,406
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2014</b>	<u>\$ 5,995,945</u>	<u>-</u>	<u>15,316,174</u>	<u>-</u>	<u>21,312,119</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
**Dr. Francisco Javier Anaya Torres**  
**Secretario de Administración**

  
**C.P. Víctor Tomás Solís Díaz**  
**Jefe de División de Contabilidad**

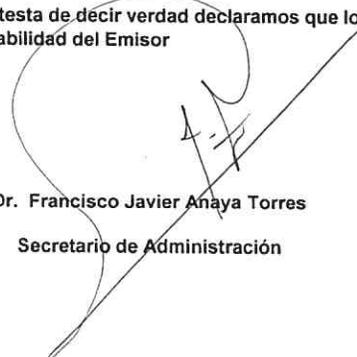
# INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

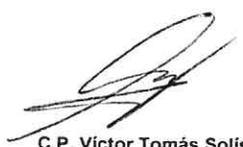
Estados de Flujo de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Notas 1 y 2)  
(en miles de pesos)

	2014	2013
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
Origen	\$ <u>14,249,132</u>	<u>13,013,771</u>
Derechos	13,410	12,250
Productos de Tipo Corriente	483,965	490,013
Aprovechamientos de Tipo Corriente	6,245	12,495
<b>Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	13,708,032	12,450,248
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<u>37,480</u>	<u>48,765</u>
<b>Aplicación</b>	<u>14,334,953</u>	<u>13,077,527</u>
Servicios Personales	10,699,304	10,546,479
Materiales y Suministros	597,103	391,979
Servicios Generales	1,632,470	1,008,811
Estimaciones, Provisiones, Depreciaciones, Amortizaciones	807,589	627,279
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<u>598,487</u>	<u>502,979</u>
Ayudas Sociales	598,487	502,979
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(85,821)</b>	<b>(63,756)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	-	<u>330,982</u>
Transferencias Internas para Capital	-	330,982
<b>Aplicación</b>	<u>630,525</u>	<u>(394,578)</u>
Bienes Inmuebles y Muebles	630,525	(394,578)
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>630,525</b>	<b>(63,596)</b>
<b>Enteros a TESOFE por Ingresos Autogenerados</b>	<u>(541,100)</u>	<u>(563,523)</u>
Derechos	(13,410)	(12,250)
Productos de Tipo Corriente	(483,965)	(490,013)
Aprovechamientos de Tipo Corriente	(6,245)	(12,495)
Intereses Generados	(37,480)	(48,765)
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	<u>(381,602)</u>	<u>528,979</u>
Incremento en Patrimonio		992,968
Disminución de Otros Activos	(381,602)	(463,989)
<b>Aplicación</b>	<u>536,819</u>	<u>7,183</u>
Disminución de Otros Pasivos	536,819	7,183
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>155,217</b>	<b>536,162</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>158,821</b>	<b>(154,713)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	291,040	445,753
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ <u>449,861</u>	<u>291,040</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
 Dr. Francisco Javier Anaya Torres  
 Secretario de Administración

  
 C.P. Víctor Tomás Solís Díaz  
 Jefe de División de Contabilidad

**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**al 31 de diciembre de 2014**  
**(Notas 1 y 2)**  
**(cifras en miles de pesos)**

Cuenta Contable	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 8,798,130</b>	<b>37,474,488</b>	<b>21,987,184</b>	<b>24,285,434</b>	<b>15,487,304</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,860,983</b>	<b>21,503,922</b>	<b>20,963,499</b>	<b>2,401,406</b>	<b>540,423</b>
Efectivo y Equivalentes					
Bancos/Tesorería	291,040	15,309,382	15,150,561	449,861	158,821
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,565,630	6,180,229	5,802,937	1,942,922	377,292
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	2,859	-	-	2,859	-
Inventario de Mercancías para Venta	17,880	6,386	8,513	15,753	(2,127)
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(16,426)	7,925	1,488	(9,989)	6,437
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>6,937,147</b>	<b>15,970,566</b>	<b>1,023,685</b>	<b>21,884,028</b>	<b>(360,452)</b>
Edificios no Residenciales	4,545,473	3,784,155	-	8,329,628	-
Terrenos	-	11,523,178	-	11,523,178	-
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-	-	197,151	(197,151)	(197,151)
Mobiliario y Equipo de Administración	1,263,302	228,632	96,356	1,395,578	132,276
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	123,567	50,530	17,028	157,069	33,502
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	179,696	41,756	3,089	218,363	38,667
Equipo de Transporte	255,156	39,260	7,170	287,246	32,090
Equipo de Defensa y Seguridad	234	-	234	-	(234)
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,391,778	301,563	93,625	2,599,716	207,938
Activos Biológicos	11	5	5	11	-
Activos Intangibles	4,276	1,487	76	5,687	1,411
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ (1,826,346)	-	608,951	(2,435,297)	(608,951)

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
**Dr. Francisco Javier Anaya Torres**  
**Secretario de Administración**

  
**C.P. Víctor Tomás Solís Díaz**  
**Jefe de División de Contabilidad**

**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 Al 31 de diciembre de 2014  
 (Notas 1 y 2)  
 (cifras en miles de pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Flujo del Período
<b>PASIVO</b>	\$ 2,436,496	2,726,412	3,263,231	2,973,315	536,819
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	2,436,496	2,726,412	3,263,231	2,973,315	536,819
Proveedores por pagar a C/P	-	-	-	-	-
Tesorería de la Federación (Impuestos por pagar)	789,692	1,139,082	1,067,332	717,942	(71,750)
Tesorería de la Federación (Otros productos y aprovechamientos)	332,143	586,837	456,492	201,798	(130,345)
Otras cuentas por pagar	956,104	970,459	1,135,969	1,121,614	165,510
Dependencias Politécnicas (Incluye los saldos al cierre de las 125 Centros, Unidades y Áreas Administrativas)	358,557	30,034	603,438	931,961	573,404

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
 Dr. Francisco Javier Anaya Torres  
 Secretario de Administración

  
 C.P. Víctor Tomás Solís Díaz  
 Jefe de División de Contabilidad

**INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL**

Estados de Cambios en la Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

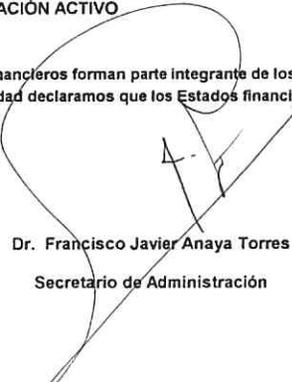
(Notas 1 y 2)

(cifras en miles de pesos)

	<u>ORGEN</u>	<u>APLICACIÓN</u>		<u>ORIGEN</u>	<u>APLICACIÓN</u>
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalente en Efectivo			Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
Bancos/Tesorería	\$	158,821	Otras Cuentas por Pagar a corto plazo	\$	608,568
<b>Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir</b>			Retenciones y Contribuciones por pagar a corto plazo		<u>71,749</u>
Deudores Diversos		377,292	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>608,568</b>	<b>71,749</b>
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo		-			
Estimación para cuentas incobrables		6,437	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Inventarios</b>			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Inventario de Mercancías para venta	<u>2,127</u>		Aportaciones de Bienes Inmuebles	15,073,917	
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>2,127</b>	<b>542,550</b>	Hacienda Pública /Patrimonio Generado		
			Resultado del ejercicio Ahorro/Desahorro	358	
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			Resultado ejercicios anteriores		276
<b>Bienes Muebles</b>			Revalúos		<u>123,514</u>
Mobiliario y Equipo de Administración		132,276	<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>15,074,275</b>	<b>123,790</b>
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		33,502			
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		38,667			
Equipo de Transporte		32,090			
Equipo de defensa y Seguridad Pública	234				
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		207,938			
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		-			
Activos Intangibles		1,411			
Activos Biológicos		-			
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>					
Proceso					
Edificios no Habitacionales		3,784,154			
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	608,950				
Terrenos		11,523,178			
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	<u>197,151</u>				
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>806,335</b>	<b>15,753,216</b>			
<b>TOTAL ORIGEN / APLICACIÓN ACTIVO</b>	<b>\$ 808,462</b>	<b>16,295,766</b>	<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$ 15,682,843</b>	<b>195,539</b>

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los mismos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 Dr. Francisco Javier Anaya Torres  
 Secretario de Administración

  
 C.P. Víctor Tomás Solís Díaz  
 Jefe de División de Contabilidad

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

**INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

DIRECCIÓN DE PUBLICACIONES	10,813,411.11
DIRECCIÓN DE SERVICIOS ESTUDIANTILES	<u>4,939,283.32</u>
	<u><b>15,752,694.43</b></u>