

SEP

SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA



Instituto Politécnico Nacional
"La Técnica al Servicio de la Patria"



MARCO METODOLÓGICO PARA LA INTEGRACIÓN DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (POA) 2018

ÍNDICE

| | |
|--|-----------|
| PRESENTACIÓN | 2 |
| 1. MARCO NORMATIVO | 3 |
| 2. ASPECTOS CONCEPTUALES DEL POA | 5 |
| 3. INSUMOS PARA LA INTEGRACIÓN DEL POA | 7 |
| 3.1 ASOCIACIÓN DE INDICADORES DEL PIMP 2016-2018 | 7 |
| 3.2 MODELO PROGRAMÁTICO | 7 |
| 4. CRITERIOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COMPROMISOS PROGRAMÁTICOS EN EL POA | 9 |
| ANEXO I. FRECUENCIAS DE MEDICIÓN | 11 |
| REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR DE TIPO “TASA DE VARIACIÓN” | 11 |
| REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR TIPO “PORCENTAJE” | 13 |
| REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR TIPO “ABSOLUTO” | 16 |
| REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR TIPO “RAZÓN E ÍNDICE” | 18 |
| ANEXO II. INDICADORES VINCULADOS | 21 |
| CRITERIOS PARA CAPTURA DE LA INFORMACIÓN DEL MÓDULO CUANTITATIVO .. | 34 |
| FORMATO II | 34 |
| INDICADORES DE TASA DE VARIACIÓN..... | 34 |
| FRECUENCIAS DE MEDICIÓN | 35 |
| INDICADORES TIPO “PORCENTAJE” | 36 |
| INDICADORES TIPO “ABSOLUTO” | 37 |
| INDICADORES TIPO “RAZÓN E ÍNDICE”..... | 37 |
| CRITERIOS PARA CAPTURA DE LA INFORMACIÓN DEL MÓDULO CUALITATIVO | 39 |
| FORMATO POA III | 39 |
| PESTAÑAS DESCRIPTIVAS..... | 39 |
| DOCUMENTACIÓN SOPORTE..... | 41 |
| ASESORÍA Y CONTACTO | 42 |

PRESENTACIÓN

De acuerdo a la normatividad establecida, las Dependencias Politécnicas (DP) tienen la obligación de elaborar su Programa Operativo Anual (POA) para cada ejercicio fiscal. Para tal fin, la Dirección de Programación y Presupuesto (DPP) del Instituto Politécnico Nacional (IPN) proporciona las herramientas metodológicas, brinda asesoría y efectúa el seguimiento del proceso de programación-presupuestación de cada una de ellas.

En este sentido, el presente documento denominado “Marco Metodológico”, se constituye como un instrumento de apoyo para la elaboración del POA de cada DP en su vertiente programática, tomando como referentes normas de carácter externo, así como políticas y lineamientos de carácter interno.

El documento está integrado por cinco apartados: el **primero** dirigido a presentar el sustento normativo que permite integrar el POA de cada DP, el cual está vinculado con la legislación a nivel federal, sectorial e institucional a través de los documentos rectores en materia de planeación de mediano y corto plazo; el **segundo** hace una breve descripción conceptual de los elementos estructurales del POA; el **tercero** muestra la descripción de otros dos documentos de apoyo para la integración del POA: Asociación de indicadores PIMP 2016-2018 y el Modelo programático, estos últimos se conciben como insumos fundamentales para la integración del POA; el **cuarto** presenta los criterios generales y particulares que la DPP del IPN considera importantes para llevar a cabo este proceso y su validación; y el **quinto** presenta los criterios a considerar para la captura de la información de los seguimientos trimestrales al POA.

Adicionalmente, la DPP del IPN ha establecido una estrategia de acompañamiento y apoyo con el propósito de que las DP lleven a buen término la integración de su POA.

1. MARCO NORMATIVO

El IPN, como órgano desconcentrado de la Secretaría de Educación Pública (SEP), está sujeto a las normas y disposiciones emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para la determinación de la estructura programática institucional, así como de la asignación de los recursos presupuestales necesarios para su funcionamiento, los cuales son autorizados en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) a través de la SEP.

En estas normas y disposiciones, se establece que el gasto público federal se basará en presupuestos que se formulen en programas que señalen objetivos y metas a cumplir en el ejercicio fiscal.

La Secretaría de Gestión Estratégica del IPN, a través de la DPP, ha realizado un ejercicio de adecuación programático y presupuestal en las DP, en congruencia con los lineamientos institucionales normatividad y disposiciones federales para la integración de los POA's.

A continuación se presenta el marco normativo que rige el desarrollo de este proceso:

- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
D.O.F. 29-XII-1976. Última Reforma D.O.F.
19-V-2017.
- Ley Orgánica del Instituto Politécnico Nacional.
D.O.F. 29-XII-1981. Última reforma D.O.F. 28-V-1982 (fe de erratas).
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
D.O.F. 30-III-2006. Última Reforma D.O.F. 30-XII-2015.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público
D.O.F. 04-I-2000. Última Reforma D.O.F. 11-VIII-2014 y
10-XI-2014.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas
D.O.F. 04-I-2000. Última Reforma D.O.F. D.O.F. 13-I-2016.
- Ley de Planeación.
D.O.F. 05-I-1983. Última Reforma D.O.F. 28-XI-2016.
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.
D.O.F. 13-III-2002. Última Reforma D.O.F. 18-VII-2016.
- Ley Federal de Derechos.
D.O.F. 31-XII-1981. Última Reforma D.O.F.
7-XII-2016.

- Ley Federal de Procedimiento Administrativo.
D.O.F. 04-VIII-1994. Última Reforma D.O.F. 09-04-2012.
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación.
D.O.F. 18-VII-2016.
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
D.O.F. 28-VI-2006. Última Reforma D.O.F. 30-III-2016.
- Acuerdo por el que se expide el Manual de Normas Presupuestarias para la Administración Pública Federal.
D.O.F. 31-XII-2004.
- Plan Nacional de Desarrollo.
- Programa Sectorial de Educación.
- Programa Especial de Ciencia y Tecnología.
- Modelo Educativo Institucional
- Modelo de Integración Social.
- Programa de Desarrollo Institucional.
- Programa Institucional de Mediano Plazo.
- Programa Estratégico de Investigación y Posgrado.
- Programa Estratégico de Vinculación Internacionalización y Cooperación.
- Manual de Organización General del IPN.
- Programa Operativo Anual Institucional.

2. ASPECTOS CONCEPTUALES DEL POA

Con el propósito de unificar criterios y conceptos sobre los elementos estructurales que conforman el POA, a continuación se presentan las definiciones sobre los mismos, los cuales son de uso recurrente al momento de integrar el POA.

Este Programa, según lo establecido en el artículo 14 del Reglamento de Planeación del IPN, se define como el documento en el que se determina con detalle las acciones y compromisos programáticos (cuantificados y calendarizados, a través de indicadores y variables) por cumplir en un ejercicio fiscal, señalando los recursos necesarios para ello. Mantiene estrecha vinculación con los instrumentos de planeación definidos tanto a nivel federal como institucional:

- Plan Nacional de Desarrollo, con vigencia de seis años.
- Programa Sectorial de Educación, con vigencia de seis años.
- Programa de Desarrollo Institucional (PDI), con vigencia de 3 años, siendo una excepción.
- Programa Institucional de Mediano Plazo (PIMP), en el que se establecen las metas del IPN a cumplir en un plazo de tres años.
- Programa Estratégico de Desarrollo de Mediano Plazo (PEDMP), con vigencia de tres años

Esta vinculación se logra a través de la estructura programática institucional, la cual se define como el elemento que ordena y detalla las acciones que efectúan los ejecutores de gasto para alcanzar sus objetivos y metas, de acuerdo con las políticas, programas y presupuestos sectoriales. Dicha estructura se integra con dos clasificaciones:

a. **Externa.**- Corresponde a la estructura que es acordada con la Secretaria de Educación Pública y se compone de la siguiente forma:

- Finalidad (F): Corresponde al mayor nivel de agregación de acuerdo con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018; en esta categoría se ubican tres grandes grupos funcionales de Gasto Programable: de Gobierno, de Desarrollo Social y de Desarrollo Económico.
- Función (FN): Permite identificar las acciones que realizan las DP para cumplir con el cometido que les imponen los ordenamientos legales.
- Subfunción (SF): Corresponde al tercer nivel de agregación de la información programática presupuestal en donde se describen las actividades globales del sector educativo, de acuerdo con la Estructura Programática de la Administración Pública Federal. Identifica de forma precisa las actividades que realizan las DP al interior de una función.
- Actividad Institucional Sectorial (AI): Corresponde a la clasificación de las diversas actividades institucionales de la educación de acuerdo con los programas sectoriales. Al IPN le corresponde: Proporcionar servicios educativos, Realizar investigación científica y desarrollo tecnológico, Otorgar becas para la educación y Proporcionar servicios de apoyo administrativo.

- Programa Presupuestario (PP): Comprende la clasificación de las diversas acciones realizadas por el IPN y que son concertadas con la Secretaría de Educación Pública, de acuerdo a la Estructura Programática de la Administración Pública Federal.
- b. **Interna.**- Corresponde a la estructura programática institucional, en ésta se ordena de manera coherente y secuencial el quehacer institucional, respondiendo a Ejes Estratégicos y Transversales, así como Proyectos Institucionales establecidos en el Programa Institucional de Mediano Plazo:
- Ejes Estratégicos y Transversales: Establecen los grandes preceptos que guiarán el quehacer de esta Casa de Estudios, a la luz de las funciones sustantivas y adjetivas, como se establece en los documentos rectores.
 - Proyecto Institucional: Conjunto organizado de acciones concretas, determinadas corresponsablemente entre las DP, a través del establecimiento de objetivos específicos a los cuales se les dará seguimiento por medio de indicadores de resultados.
 - Indicador: Elemento que mide cierta condición, capacidad, que al registrarse facilita que los conceptos más complejos sean comprensibles y evidentes; así mismo permiten comparar los resultados reales del programa, con los resultados que se esperan.
 - Método de Cálculo: Descripción del algoritmo que permite el cálculo del indicador.
 - Variables: Definición de las categorías que componen el algoritmo.
 - Actividad Específica (AE): Corresponde a una clasificación numérica con la que se identifican los niveles educativos; Nivel Medio Superior (01), Nivel Superior (02), Nivel Posgrado (03), así como las actividades de apoyo (becas) e investigación y administrativas que opera el IPN (02-08).
 - Frecuencia de Medición: Es una clave numérica predeterminada, asociada a cada indicador, con 4 opciones: unitaria, sumable, acumulativa y especial.
 - Meta: Se refiere a la cuantificación de las variables para el ejercicio fiscal correspondiente.



3. INSUMOS PARA LA INTEGRACIÓN DEL POA

En este apartado se consideran los instrumentos metodológicos que son referentes para el establecimiento de los compromisos programáticos, a nivel institucional y al interior de las DP.

El proceso programático se compone de una serie de pasos secuenciales, a través de los cuales se definen a detalle los indicadores y variables que permitirán medir el avance de las metas. Para ello, contamos con los siguientes documentos de apoyo: “Asociación de Indicadores PIMP 2016-2018”, del cual se deriva el segundo “Modelo Programático” por DP.

3.1 ASOCIACIÓN DE INDICADORES DEL PIMP 2016-2018

Establece la articulación de los compromisos institucionales para cada ejercicio fiscal (metas) con el elemento que permitirá medir su avance (indicador) a través de elementos cuantificables (variables).

Con esta herramienta se vinculan los ejes estratégicos y transversales y los proyectos institucionales.

3.2 MODELO PROGRAMÁTICO

Contiene la información de uso exclusivo para cada una de las DP, el cual se integra a partir de la Estructura Programática Institucional, así como de las funciones sustantivas y adjetivas de cada DP; en dicho Modelo:

- Se conjuntan aspectos de la planeación de mediano plazo, con los de corto plazo;

1. Clasificación del indicador

Se muestra el nivel de indicador, si es derivado del **Programa Institucional de Mediano Plazo (PIMP)**, de la **Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)** o del **Programa Estratégico de Desarrollo de Mediano Plazo (PEDMP)**.

2. Vinculación

Se muestra la **alineación** del Programa Presupuestario, Eje Estratégico / Transversal, Actividad Específica y Proyecto Institucional.

3. Elementos del indicador

3.1. Tipo de indicador

- Porcentaje
- Tasa de Variación
- Absoluto

- Índice
- Razón

3.2. Frecuencia de medición

(Anexo I)

3.3. Clave

3.4. Nombre del indicador

3.5. Definición del indicador

3.6. Método de cálculo

4. Vigencia de operación del indicador

Este apartado nos indica en que años estará operando el indicador.

5. Área responsable y Área operativa

Esta columna nos indica el área responsable que generó el indicador, así como el área encargada de operarlo.

6. Periodo en el que se programa el indicador.

Indicadores que por su naturaleza se programan y calendarizan de acuerdo a los criterios sugeridos por área responsable y el área operativa a la que aplique.

7. Documento soporte

Se describe la documentación soporte que de acuerdo al área de coordinación, sustentará el cumplimiento de las variables, los cuales se anexarán en el Sistema de Administración para los Programas de Mejora Institucional (S@PMI) en formato PDF o de imagen (JPE ó BMP) trimestralmente en los reportes del seguimiento programático.

"Imagen con elementos del Modelo Programático"

| SEP SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA | | | | | | | | | | MODELO PROGRAMÁTICO PARA EL EJERCICIO 2016 | | | | | | | | | | Instituto Politécnico Nacional Secretaría de Gestión Estratégica Dirección de Planeación Dirección de Programación y Presupuesto | | | | | | | | | |
|--|------|----|----|----|-------------------|------------------------|---------|--|---|---|------|------|------------------|------------------|----------------|--|-----|-----|-----|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | | | | | VICENCIA DE OPERACIÓN DEL INDICADOR | | | ÁREA RESPONSABLE | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | DOCUMENTO SOPORTE | | | | | | | | | |
| CLASIFICACIÓN DEL INDICADOR | PR | EE | AE | PI | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | CLAVE | NOMBRE | DEFINICIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | 2016 | 2017 | 2018 | ÁREA RESPONSABLE | ÁREA OPERATIVA | 1er | 2do | 3er | 4to | DOCUMENTO SOPORTE | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PEMP | E010 | 01 | 02 | 01 | ABSOLUTO | UNITARIA | E010601 | Número de integrantes de los Comités de Seguridad y Contra la Violencia (COSECOVI) de las Unidades Académicas capacitados. | Mide el número de integrantes de los Comités de Seguridad y Contra la Violencia (COSECOVI) de las Unidades Académicas que han sido capacitados en un periodo determinado. | Número de integrantes de los COSECOVI capacitados en el año "n". | X | X | X | SG | SG | | | | | X | Lista de asistencia de capacitación a los integrantes de los COSECOVI y oficio de convocatoria para la capacitación a las unidades académicas y la Secretaría General. | | | | | | | | |
| PEMP | E010 | 01 | 02 | 01 | PORCENTAJE | ESPECIAL | E010701 | Porcentaje de la población de las dependencias políticas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada. | Mide el porcentaje de la población de las dependencias políticas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada, en un periodo determinado. | Número de la población de las dependencias políticas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada en el año "n" / Total de la población de las dependencias políticas en el año "n" * 100 | X | X | X | SG | SG | X | X | X | X | X | Oficio de las dependencias políticas por medio del cual entregan a la Secretaría General el informe sobre la operación del programa institucional de prevención, seguridad y protección civil. Vinculado con el E070102 | | | | | | | | |
| PEMP | E010 | 01 | 02 | 01 | PORCENTAJE | ESPECIAL | E010702 | Porcentaje de dependencias políticas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil. | Mide el número de dependencias políticas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil, con respecto al total de dependencias políticas. | (Número de dependencias políticas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil en el año "n" / Total de dependencias políticas en el año "n") * 100 | X | X | X | SG | SG | X | X | X | X | X | Oficio de las dependencias políticas por medio del cual entregan a la Secretaría General el Acta Constitutiva de la unidad interna de protección civil. Vinculado con el E070101 | | | | | | | | |



4. CRITERIOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COMPROMISOS PROGRAMÁTICOS EN EL POA

Dentro de los criterios para la determinación de los compromisos programáticos, existen dos tipos:

1. **Criterios generales**, que deberán considerarse para la programación anual, y que tienen implicaciones en la calendarización y en el alcance de los compromisos, que a continuación se describen:
 - 1.1. Es necesario considerar la opinión de las áreas involucradas al interior de las DP en la programación y cumplimiento las metas.
 - 1.2. La evidencia que sustente el cumplimiento del alcance deberá ser la indicada por el área de coordinación y si se cuenta con algún otro documento que complemente a éste, se puede anexar.
2. **Criterio particular**, Indicadores que se encuentran vinculados entre sí y que complementan la actividad.

Anexo II

| ID | AE | DEPENDENCIA POLITÉCNICA |
|----|----|---------------------------------------|
| | 01 | NIVEL MEDIO SUPERIOR |
| | 02 | NIVEL SUPERIOR |
| | 03 | CENTROS DE INVESTIGACIÓN |
| | 02 | ÁREA CENTRAL, CEC Y UNIDADES DE APOYO |

ANEXO I

FRECUENCIAS DE MEDICIÓN





ANEXO I. FRECUENCIAS DE MEDICIÓN

REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR DE TIPO “TASA DE VARIACIÓN”

1. Las frecuencias de medición que aplicarán para este indicador son “UNITARIA, ACUMULATIVA y ESPECIAL”, cabe mencionar que se podrá programar en uno o más trimestres de acuerdo a la frecuencia de medición.

| CLAVE | FRECUENCIA | POA |
|-------|-------------|---|
| 01 | Unitaria | Solo se programará en un trimestre del ejercicio fiscal y la meta anual será la misma. |
| 03 | Acumulativa | Las cifras programadas de la V1-V2 en cada trimestre se acumularán de manera que la última refleje la meta anual. |
| 04 | Especial | La meta se programa durante todo el año, trimestre a trimestre pueden manejar diferentes cifras, sin embargo, en algún trimestre se deberá reflejar la meta anual. Para el alcanzado anual se tomará la cifra más alta reportada. |

Método de Cálculo

$$[(V1/V2)-1]*100$$

EJEMPLOS DE COMO PROGRAMAR DE ACUERDO AL TIPO DE FRECUENCIA DE MEDICIÓN

UNITARIA

| N | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|---|---|----------|--|------------------------|--------------------|-------|------|-------------------------|-------|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 3 | COORDINACIÓN INSTITUCIONAL DE TUTORÍA POLITÉCNICA | 9 | Tasa de variación de número de estudiantes participantes en el Programa Institucional de Tutorías en las unidades académicas del nivel medio superior, con respecto al periodo anterior. | UNITARIA | 15522 | 15303 | 1.43 | 15522 | 15303 | 1.43 | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 |

ACUMULATIVA

| N | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|---|--------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|-----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 1 | DIRECCIÓN DE BIBLIOTECAS | 3 | Tasa de variación del número de servicios educativos complementarios ofertados al personal de la RIB, con respecto al periodo anterior. | ACUMULATIVA | 350 | 320 | 9.38 | 90 | 90 | 0.00 | 180 | 170 | 5.88 | 260 | 245 | 6.12 | 350 | 320 | 9.38 |

ESPECIAL

| N | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|---|--------------------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|-------|-------|-------------------------|-------|------|-------------------------|----|---------|-------------------------|-------|------|-------------------------|-------|-------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 2 | DIRECCIÓN DE SERVICIOS ESTUDIANTILES | 10 | Tasa de variación del número de estudiantes de los niveles medio superior y superior, con beca que coordina la DSE en el IPN, con respecto al periodo anterior. | ESPECIAL | 68015 | 56679 | 20.00 | 56679 | 56679 | 0.00 | 0 | 0 | #DIV/0! | 56679 | 56679 | 0.00 | 68015 | 56679 | 20.00 |

2. Al calendarizar en algún trimestre invariablemente deberá contar con valores numéricos en la V1 y V2, de no ser así, el propio sistema no permitirá validar el indicador, mostrándole un mensaje, el cual indicará el error.

| N | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|---|--------------------------|----------|---|--------------------|-----|--------|-------------------------|----|---------|-------------------------|----|-------|-------------------------|----|---------|-------------------------|----|-------|
| | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 1 | DIRECCIÓN DE BIBLIOTECAS | 3 | Tasa de variación del número de servicios educativos complementarios ofertados al personal de la RIB, con respecto al periodo anterior. | 350 | 320 | 109.38 | 90 | 0 | #DIV/0! | 90 | 80 | 12.50 | 80 | 0 | #DIV/0! | 90 | 75 | 20.00 |

VALOR INCORRECTO EN LA V2



REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR TIPO “PORCENTAJE”

1. Las frecuencias de medición que aplicaran para este indicador son “UNITARIA, SUMABLE, ACUMULATIVA y ESPECIAL”, cabe mencionar que se podrá calendarizar en uno o más trimestres, distribuyendo tanto V1 como V2 de acuerdo a la frecuencia de medición.

| CLAVE | FRECUENCIA | POA |
|-------|-------------|---|
| 01 | Unitaria | Solo se programará en un trimestre del ejercicio fiscal y la meta anual será la misma. |
| 02 | Sumable | La meta anual de las variables (V1-V2) se deberá distribuir en más de un trimestre y la suma de la programación trimestral deberá ser igual a la meta anual. |
| 03 | Acumulativa | Las cifras programadas de la V1-V2 en cada trimestre se acumularán de manera que la última refleje la meta anual. |
| 04 | Especial | La meta se programa durante todo el año, trimestre a trimestre pueden manejar diferentes cifras, sin embargo, en algún trimestre se deberá reflejar la meta anual. Para el alcanzado anual se tomará la cifra más alta reportada. |

Método de Cálculo

$$(V1/V2)*100$$

EJEMPLOS DE COMO PROGRAMAR DE ACUERDO AL TIPO DE FRECUENCIA DE MEDICIÓN

UNITARIA

| N° | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|----|--|----------|--|------------------------|--------------------|-----|--------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|-----|--------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 4 | DIRECCIÓN DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS | 25 | Porcentaje de programas de mantenimiento preventivo y correctivo de los espacios educativos en las unidades responsables que atienden los criterios de sustentabilidad, en la Dirección de Recursos Materiales y Servicios, en un periodo determinado. | UNITARIA | 152 | 152 | 100.00 | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 | 152 | 152 | 100.00 |

SUMABLE

| N° | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|----|--------------------------------------|----------|--|------------------------|--------------------|-----|--------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 2 | DIRECCIÓN DE SERVICIOS ESTUDIANTILES | 10 | Cobertura de afiliación al seguro de salud para estudiantes en el IMSS en los niveles y modalidades educativas en el IPN, en un periodo determinado. | SUMABLE | 200 | 200 | 100.00 | 50 | 50 | 100.00 | 50 | 50 | 100.00 | 50 | 50 | 100.00 | 50 | 50 | 100.00 |

ACUMULATIVA

| N° | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|----|------------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|-----|-------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|-------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 5 | SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN | 34 | Porcentaje de Dependencias Politécnicas en operación con asignaciones especiales. | ACUMULATIVA | 83 | 142 | 58.45 | 20 | 142 | 0.00 | 40 | 142 | 0.00 | 63 | 142 | 0.00 | 83 | 142 | 58.45 |

ESPECIAL

| N° | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|----|--|----------|--|------------------------|--------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 3 | CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUA UNIDAD CANCÚN | 25 | Porcentaje de eficacia en la protección de datos personales en el Centro de Educación Continua Unidad Cancún, en un periodo determinado. | ESPECIAL | 25 | 25 | 100.00 | 18 | 18 | 100.00 | 20 | 20 | 100.00 | 23 | 23 | 100.00 | 25 | 25 | 100.00 |

- Al calendarizar la meta en algún trimestre se debe contar con valores numéricos la V1 y V2, **la V1 siempre deberá ser igual o menor a la V2**, de no ser así, el sistema no permitirá validar el indicador, mostrándole un mensaje el cual indicará el error.

Ejemplo

| N | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOM. DE INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | VALOR OBJETIVO | PROGRAMACIÓN | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|----------|---|------------------|----------------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|--------|-------------------------|----|--------|---|---|--------|
| | | | | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | | | | |
| | | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | | | |
| 2 | DIRECCIÓN DE SERVICIOS ESTUDIANTILES | 22 | Porcentaje de manuales de Organización actualizados de la DSE, en un periodo determinado. | SUMABLE | 100.00 | 20 | 20 | 100.00 | 5 | 0 | 0.00 | 10 | 5 | 200.00 | 5 | 5 | 100.00 | 5 | 5 | 100.00 |

VALOR INCORRECTO EN LA V2.

LA V1 DEBE SER MENOR O IGUAL A LA V2

REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR TIPO “ABSOLUTO”

1. Las frecuencias de medición que aplicarán para este indicador son “UNITARIA, SUMABLE, ACUMULATIVA y ESPECIAL”.

| CLAVE | FRECUENCIA | POA |
|-------|-------------|---|
| 01 | Unitaria | Solo se programará en un trimestre del ejercicio fiscal y la meta anual será la misma. |
| 02 | Sumable | La meta anual de la variable V1 se deberá distribuir en más de un trimestre y la suma de la programación trimestral deberá ser igual a la meta anual. |
| 03 | Acumulativa | Las cifras programadas de la V1 en cada trimestre se acumularán de manera que la última refleje la meta anual. |
| 04 | Especial | La meta se programa durante todo el año, trimestre a trimestre pueden manejar diferentes cifras, sin embargo, en algún trimestre se deberá reflejar la meta anual. Para el alcanzado anual se tomará la cifra más alta reportada. |

2. Se podrá calendarizar en uno o más trimestres, distribuyendo V1 de acuerdo a la frecuencia de medición.

EJEMPLOS DE COMO PROGRAMAR DE ACUERDO AL TIPO DE FRECUENCIA DE MEDICIÓN

UNITARIA

| No. | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|-----|-------------------------|----------|--|------------------------|--------------------|----|---|-------------------------|----|---|-------------------------|----|---|-------------------------|----|---|-------------------------|----|---|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 4 | DEMS | 10 | Emisión de convocatoria de nivel licenciatura. | UNITARIA | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

SUMABLE

| No. | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|-----|-------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|----|---------|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 2 | UPEV | 8 | Número de recursos didáctico-digitales con validación técnico-pedagógica a los procesos de enseñanza elaborados | SUMABLE | 130 | 0 | #DIV/0! | 50 | 0 | 50 | 50 | 0 | 50 | 20 | 0 | 20 | 10 | 0 | 10 |

ACUMULATIVA

| No. | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|-----|-------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|----|---------|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|-------------------------|----|-----|-------------------------|----|-----|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 5 | OIC | 34 | Número de expedientes de quejas y denuncias registrados en el SIAC. | ACUMULATIVA | 140 | 0 | #DIV/0! | 35 | 0 | 35 | 70 | 0 | 70 | 105 | 0 | 105 | 140 | 0 | 140 |

ESPECIAL

| No. | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|-----|-------------------------|----------|--|------------------------|--------------------|----|---------|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|-------------------------|----|----|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 3 | DES | 25 | Número de unidades académicas de los niveles medio superior y superior en las que opera el Sistema institucional de diagnóstico de alerta temprana en tiempo real. | ESPECIAL | 45 | 0 | #DIV/0! | 35 | 0 | 35 | 38 | 0 | 38 | 40 | 0 | 40 | 45 | 0 | 45 |

REGLAS DE OPERACIÓN PARA EL INDICADOR TIPO “RAZÓN E ÍNDICE”

1. Las frecuencias de medición que aplicarán para este indicador son “UNITARIA, SUMABLE, y ESPECIAL”, cabe mencionar que se podrá calendarizar en uno o más trimestres, distribuyendo tanto V1 como V2 de acuerdo a la frecuencia de medición.

| CLAVE | FRECUENCIA | POA |
|-------|------------|---|
| 01 | Unitaria | Solo se programará en un trimestre del ejercicio fiscal y la meta anual será la misma. |
| 02 | Sumable | La meta anual de las variables (V1-V2) se deberá distribuir en más de un trimestre y la suma de la programación trimestral deberá ser igual a la meta anual. |
| 04 | Especial | La meta se programa durante todo el año, trimestre a trimestre pueden manejar diferentes cifras, sin embargo, en algún trimestre se deberá reflejar la meta anual. Para el alcanzado anual se tomará la cifra más alta reportada. |

Método de Cálculo

(V1/V2)

EJEMPLOS DE COMO PROGRAMAR DE ACUERDO AL TIPO DE FRECUENCIA DE MEDICIÓN

UNITARIA

| DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|----------------------------|----------|--|------------------------|--------------------|------|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|------|------|
| | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN | 22 | Razón de productividad de la planta de investigadores. | UNITARIA | 1300 | 1500 | 0.87 | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 | 1300 | 1500 | 0.87 |

SUMABLE

| No. | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|-----|-------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 2 | OAG | 04 | Razón de resoluciones emitidas con respecto a las quejas presentadas. | SUMABLE | 500 | 500 | 1.00 | 100 | 100 | 1.00 | 100 | 100 | 1.00 | 200 | 200 | 1.00 | 100 | 100 | 1.00 |

ESPECIAL

| | DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|---|--|----------|--|------------------------|--------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|----|------|
| | | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| 3 | CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUA UNIDAD CANCÚN | 25 | Razón de proyectos atendidos en materia de infraestructura física educativa con relación a las unidades académicas que eleictaron proyectos. | ESPECIAL | 88 | 36 | 2.44 | 18 | 18 | 1.00 | 20 | 20 | 1.00 | 79 | 30 | 2.63 | 88 | 36 | 2.44 |

2. Al calendarizar la meta en algún trimestre se debe contar con valores numéricos en la V1 y V2, de no ser así, el sistema no permitirá validar el indicador, mostrándole un mensaje el cual indicará el error.

Ejemplo

| DEPENDENCIA POLITÉCNICA | PROYECTO | NOMBRE DEL INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | PROGRAMACIÓN ANUAL | | | PROGRAMACIÓN 1er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 2do. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 3er. TRIM. | | | PROGRAMACIÓN 4to. TRIM. | | |
|-------------------------|----------|---|------------------------|--------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|----|------|-------------------------|-----|------|-------------------------|-----|------|
| | | | | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % | V1 | V2 | % |
| OAG | 04 | Razón de resoluciones emitidas con respecto a las quejas presentadas. | SUMABLE | 500 | 500 | 1.00 | 100 | 100 | 1.00 | 100 | 0 | #### | 200 | 200 | 1.00 | 100 | 100 | 1.00 |

VALOR INCORRECTO EN LA V2

ANEXO II

INDICADORES VINCULADOS



ANEXO II. INDICADORES VINCULADOS

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|---|---|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E010701 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de la población de las dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada. | Mide el porcentaje de la población de las dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada, en un período determinado. | 01 | SG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E010702 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil. | Mide el número de dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil, con respecto al total de dependencias politécnicas en un período determinado. | 01 | SG | | | | X | |
| E010701 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de la población de las dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada. | Mide el porcentaje de la población de las dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada, en un período determinado. | 02 | SG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E010702 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil. | Mide el número de dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil, con respecto al total de dependencias politécnicas en un período determinado. | 02 | SG | | | | X | |
| E010701 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de la población de las dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada. | Mide el porcentaje de la población de las dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil beneficiada, en un período determinado. | 03 | SG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E010702 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil. | Mide el número de dependencias politécnicas en las que opera el programa institucional de prevención, seguridad y protección civil, con respecto al total de dependencias politécnicas en un período determinado. | 03 | SG | | | | X | |
| E040501 | TASA DE VARIACIÓN | SUMABLE | Tasa de variación del número de personas que participan en acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines. | Mide el número de personas que participan en acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 01 | DDP | | | | X | VINCULADOS |
| E040502 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de acciones de promoción, formación y capacitación realizadas en materia de derechos humanos y afines. | Mide el número de acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 01 | DDP | | | | X | |
| E040501 | TASA DE VARIACIÓN | SUMABLE | Tasa de variación del número de personas que participan en acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines. | Mide el número de personas que participan en acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | DDP | | | | X | VINCULADOS |
| E040502 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de acciones de promoción, formación y capacitación realizadas en materia de derechos humanos y afines. | Mide el número de acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | DDP | | | | X | |
| E040501 | TASA DE VARIACIÓN | SUMABLE | Tasa de variación del número de personas que participan en acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines. | Mide el número de personas que participan en acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 03 | DDP | | | | X | VINCULADOS |
| E040502 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de acciones de promoción, formación y capacitación realizadas en materia de derechos humanos y afines. | Mide el número de acciones de promoción, formación y capacitación en materia de derechos humanos y afines en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 03 | DDP | | | | X | |



| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|---|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E060104 | ABSOLUTO | UNITARIA | Sistema de Gestión de los Servicios de la Educación Continua implementado. | Sistema de Gestión que se implementará en los Centros de Educación Continua para el registro de programas formativos, instructores y usuarios que permita la evaluación, seguimiento a los recursos generados y medición de la satisfacción del usuario, en un periodo determinado. | 02 | DEC | | | | X | |
| E060202 | PORCENTAJE | ACUMULATIVA | Porcentaje de instructores de los Cursos Extracurriculares de Lenguas Extranjeras impartidos por los CEC evaluados para determinar su pertinencia respecto al programa que imparten. | Mide el número de instructores de Cursos Extracurriculares de Lenguas Extranjeras de los CEC evaluados para determinar su pertinencia sobre el programa que imparten, con respecto al total de instructores que imparten Cursos Extracurriculares de Lenguas Extranjeras de los CEC, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | |
| E080301 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de estudiantes en las modalidades no escolarizada y mixta inscritos. | Mide el número de estudiantes en las modalidades no escolarizada y mixta inscritos en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 03 | DPOS | X | | X | | |
| E080302 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de programas académicos en las modalidades no escolarizada y mixta ofertados. | Mide el número de programas académicos en las modalidades no escolarizada y mixta ofertados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 03 | DPOS | | | | X | |
| E100201 | ABSOLUTO | ESPECIAL | Número de estudiantes de los niveles medio superior, superior y posgrado inscritos en la modalidad escolarizada. | Representa el número de estudiantes de los niveles medio superior, superior y posgrado en la modalidad escolarizada inscritos en un periodo determinado. | 03 | DPOS | | X | | X | |
| E100202 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de programas académicos de los niveles medio superior, superior y posgrado en la modalidad escolarizada ofertados. | Mide el número de programas académicos de los niveles medio superior, superior y posgrado en la modalidad escolarizada ofertados, con respecto al periodo anterior. | 03 | DPOS | | | | X | |
| E110101 | ABSOLUTO | UNITARIA | Número de estudios de diagnóstico de necesidades regionales, realizados por Centro. | Mide el número de estudios realizados por cada Centro de Educación Continua que comprende las acciones de detección de necesidades para la gestión y vinculación con las unidades académicas del IPN para la implementación de proyectos coordinados, en un periodo determinado. | 02 | DEC | | | | X | |
| E110102 | ABSOLUTO | UNITARIA | Número de proyectos gestionados por estudio de diagnóstico regional realizado por Centro. | Mide el número de proyectos gestionados de los servicios institucionales y de transferencia de tecnología en coordinación con las unidades académicas del IPN para la implementación de programas en la región en un periodo determinado. | 02 | DEC | | | | X | |
| E110103 | ABSOLUTO | UNITARIA | Número de convenios de los Centros de Educación Continua gestionados. | Mide el número de convenios gestionados por cada Centro de Educación Continua que comprende las acciones de vinculación para la implementación de proyectos coordinados, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | |
| E120113 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de becas y/o apoyos otorgados de nivel posgrado con respecto a lo programado en el año "n". | Mide el porcentaje de becas y/o apoyos otorgados de nivel posgrado (maestría, doctorado y especialidad) en el año "n" con respecto al total de becas y/o apoyos programados del mismo nivel en el año "n". | 07 | DPOS | X | X | X | X | |
| E120114 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de solicitudes validadas para la entrega de becas y/o apoyos del nivel posgrado con respecto al número de solicitudes recibidas en el año "n". | Mide el porcentaje de solicitudes validadas (que contaron con los requisitos establecidos en las Reglas de Operación) para la entrega de becas y/o apoyos del nivel posgrado durante el año t con respecto de las solicitudes de becas y/o apoyos del nivel posgrado recibidas en el mismo año. | 07 | DPOS | X | X | X | X | |
| E140101 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de servicios de formación a lo largo de la vida y de certificación de competencias laborales. | Mide el número de servicios educativos complementarios y de certificación de competencias laborales impartidos con criterios establecidos de pertinencia y calidad acordes a la demanda, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|---|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E140102 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de usuarios beneficiados por los servicios de formación a lo largo de la vida y de certificación de competencias laborales. | Mide el número usuarios beneficiados por servicios de formación a lo largo de la vida y de certificación de competencias laborales, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E140103 | ÍNDICE | UNITARIA | Índice de satisfacción de los usuarios beneficiados por los servicios de formación a lo largo de la vida y de Certificación de competencias laborales. | Mide el índice de satisfacción de los usuarios beneficiados por los servicios de formación y de certificación impartidos como resultado de las encuestas de satisfacción aplicadas en un periodo determinado. | 02 | DEC | | | | X | |
| E140104 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de usuarios beneficiados por los servicios de certificación de competencias laborales. | Mide el número usuarios beneficiados por servicios de certificación de competencias laborales en un periodo determinado. | 02 | DEC | | | | X | |
| E140105 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de servicios de formación a lo largo de la vida que cuentan con aval académico correspondiente. | Mide el número de servicios de formación a lo largo de la vida que cuentan con aval académico, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | |
| E140208 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de usuarios beneficiados por los servicios de formación a lo largo de la vida, en modalidad no escolarizada y mixta. | Mide el número usuarios beneficiados por servicios de formación a lo largo de la vida y de certificación de competencias laborales, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E140209 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de servicios educativos complementarios impartidos en la modalidad no escolarizada y mixta. | Mide el número de servicios educativos complementarios impartidos con criterios establecidos de pertinencia y calidad acordes a la demanda, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | |
| E140207 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de usuarios beneficiados por los servicios de formación a lo largo de la vida, en modalidad escolarizada. | Mide el número de usuarios beneficiados por los servicios de formación a lo largo de la vida, en la modalidad escolarizada, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E140210 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de servicios educativos complementarios impartidos en la modalidad escolarizada. | Mide el número de servicios educativos complementarios impartidos con criterios establecidos de pertinencia y calidad acordes a la demanda, en un periodo determinado. | 02 | DEC | X | X | X | X | |
| E140201 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de servicios impartidos para egresados. | Mide el número de servicios impartidos para egresados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | DESS | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E140206 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de asistentes a los eventos de reclutamiento realizados. | Mide el número de asistentes a eventos de reclutamiento realizados, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 02 | DESS | X | X | X | X | |
| E160101 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de convenios de cooperación académica con organismos y/o instituciones nacionales e internacionales, formalizados. | Mide el número de convenios de cooperación académica formalizados con organismos y/o instituciones nacionales e internacionales en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E160102 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de convenios de cooperación académica con organismos y/o instituciones nacionales formalizados. | Mide el número de convenios de cooperación académica formalizados con organismos y/o instituciones nacionales en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | X | X | X | |
| E160103 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de convenios de cooperación académica con organismos y/o instituciones internacionales formalizados. | Mide el número de convenios de cooperación académica formalizados con organismos y/o instituciones internacionales en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | X | X | X | |
| E160301 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de estudiantes nacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica. | Mide el número de estudiantes nacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | | X | | VINCULADOS |
| E160305 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de estudiantes politécnicos que participan en el programa institucional de movilidad académica nacional. | Mide el número de estudiantes politécnicos que participan en el programa institucional de movilidad académica nacional en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | | X | | |
| E160307 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de estudiantes visitantes nacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica. | Mide el número de estudiantes visitantes nacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | | X | | |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|--|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E160302 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de estudiantes internacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica | Mide el número de estudiantes internacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | | X | | VINCULADOS |
| E160306 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de estudiantes politécnicos que participan en el programa institucional de movilidad académica internacional. | Mide el número de estudiantes politécnicos que participan en el programa institucional de movilidad académica internacional en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | | X | | |
| E160308 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de estudiantes visitantes internacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica. | Mide el número de estudiantes visitantes internacionales que participan en el programa institucional de movilidad académica en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | CCA | X | | X | | |
| E190101 | PORCENTAJE | UNITARIA | Avance en el diseño del Sistema Institucional del Personal Académico. | Mide el avance en el análisis de la normatividad y actualización de políticas para la integración del Sistema Institucional del Personal Académico que comprende los procesos de ingreso, promoción, formación, permanencia y retiro digno del personal académico realizado en un periodo determinado. | 02 | DCH | | | | X | VINCULADOS |
| E190201 | PORCENTAJE | UNITARIA | Avance en la implementación del Sistema Institucional del Personal Académico. | Mide el avance en la Implementación del Sistema Institucional del Personal Académico que comprende los procesos de ingreso, promoción, formación, permanencia y retiro digno del personal académico realizado, en un periodo determinado. | 02 | DCH | | | | X | |
| E200105 | ABSOLUTO | SUMABLE | Programa de formación para el personal académico de las Unidades Académicas elaborado. | Mide el número de Programas de formación para el personal académico de las Unidades Académicas, en un periodo determinado. | 01 | CGFIE | X | | | X | VINCULADOS |
| E200106 | ABSOLUTO | SUMABLE | Personal académico de la dependencia politécnica formado y actualizado. | Mide el número de docentes de la dependencia politécnica formados y actualizados en un periodo determinado. | 01 | CGFIE | X | X | X | X | |
| E200105 | ABSOLUTO | SUMABLE | Programa de formación para el personal académico de las Unidades Académicas elaborado. | Mide el número de Programas de formación para el personal académico de las Unidades Académicas, en un periodo determinado. | 02 | CGFIE | X | | | X | VINCULADOS |
| E200106 | ABSOLUTO | SUMABLE | Personal académico de la dependencia politécnica formado y actualizado. | Mide el número de docentes de la dependencia politécnica formados y actualizados en un periodo determinado. | 02 | CGFIE | X | X | X | X | |
| E200105 | ABSOLUTO | SUMABLE | Programa de formación para el personal académico de las Unidades Académicas elaborado. | Mide el número de Programas de formación para el personal académico de las Unidades Académicas, en un periodo determinado. | 02 | CGFIE | X | | | X | VINCULADOS |
| E200106 | ABSOLUTO | SUMABLE | Personal académico de la dependencia politécnica formado y actualizado. | Mide el número de docentes de la dependencia politécnica formados y actualizados en un periodo determinado. | 02 | CGFIE | X | X | X | X | |
| E200105 | ABSOLUTO | SUMABLE | Programa de formación para el personal académico de las Unidades Académicas elaborado. | Mide el número de Programas de formación para el personal académico de las Unidades Académicas, en un periodo determinado. | 03 | CGFIE | X | | | X | VINCULADOS |
| E200106 | ABSOLUTO | SUMABLE | Personal académico de la dependencia politécnica formado y actualizado. | Mide el número de docentes de la dependencia politécnica formados y actualizados en un periodo determinado. | 03 | CGFIE | X | X | X | X | |
| E240101 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico y para la innovación autorizados con financiamiento institucional. | Mide el número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico y para la innovación autorizados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 01 | DINV | | X | X | X | VINCULADOS |
| E240201 | ABSOLUTO | ESPECIAL | Número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial. | Mide el número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial en un periodo determinado. | 01 | DINV | | | | X | |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|---|--|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E240202 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje del personal académico que participa en proyectos nacionales e internacionales de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial. | Mide el número de personal académico que participa en proyectos nacionales e internacionales de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación, con respecto al total de personal académico del IPN en un periodo determinado. | 01 | DINV | | | | X | |
| E240101 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico y para la innovación autorizados con financiamiento institucional. | Mide el número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico y para la innovación autorizados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | DINV | | X | X | X | |
| E240201 | ABSOLUTO | ESPECIAL | Número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial. | Mide el número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial en un periodo determinado. | 02 | DINV | | | | X | |
| E240202 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje del personal académico que participa en proyectos nacionales e internacionales de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial. | Mide el número de personal académico que participa en proyectos nacionales e internacionales de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación, con respecto al total de personal académico del IPN en un periodo determinado. | 02 | DINV | | | | X | |
| E240101 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico y para la innovación autorizados con financiamiento institucional. | Mide el número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico y para la innovación autorizados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 03 | DINV | | X | X | X | |
| E240201 | ABSOLUTO | ESPECIAL | Número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial. | Mide el número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial en un periodo determinado. | 03 | DINV | | | | X | |
| E240202 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje del personal académico que participa en proyectos nacionales e internacionales de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación con reconocimiento oficial. | Mide el número de personal académico que participa en proyectos nacionales e internacionales de investigación, desarrollo tecnológico o para la innovación, con respecto al total de personal académico del IPN en un periodo determinado. | 03 | DINV | | | | X | |
| E260102 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de solicitudes de registro de propiedad intelectual del IPN realizadas por las dependencias politécnicas y gestionadas por la UPDCE. | Mide el número de solicitudes de registro de propiedad intelectual del IPN realizadas por las dependencias politécnicas y gestionadas por la UPDCE en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 01 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260301 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de proyectos vinculados que generan las dependencias politécnicas y son gestionados por la UPDCE, ante el subcomité de proyectos vinculados. | Mide el número de proyectos vinculados que generan en las dependencias politécnicas y son gestionados por la UPDCE, ante el subcomité de proyectos vinculados, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 01 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260302 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del monto de los recursos captados por el desarrollo de proyectos vinculados que se realizan en las dependencias politécnicas. | Mide el monto de los recursos captados por el desarrollo de proyectos vinculados que se realizan en las dependencias politécnicas, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 01 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260102 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de solicitudes de registro de propiedad intelectual del IPN realizadas por las dependencias politécnicas y gestionadas por la UPDCE. | Mide el número de solicitudes de registro de propiedad intelectual del IPN realizadas por las dependencias politécnicas y gestionadas por la UPDCE en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 02 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260301 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de proyectos vinculados que generan las dependencias politécnicas y son gestionados por la UPDCE, ante el subcomité de proyectos vinculados. | Mide el número de proyectos vinculados que generan en las dependencias politécnicas y son gestionados por la UPDCE, ante el subcomité de proyectos vinculados, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 02 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260302 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del monto de los recursos captados por el desarrollo de proyectos vinculados que se realizan en las dependencias politécnicas. | Mide el monto de los recursos captados por el desarrollo de proyectos vinculados que se realizan en las dependencias politécnicas, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 02 | UPDCE | X | X | X | X | |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|--|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E260102 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de solicitudes de registro de propiedad intelectual del IPN realizadas por las dependencias politécnicas y gestionadas por la UPDCE. | Mide el número de solicitudes de registro de propiedad intelectual del IPN realizadas por las dependencias politécnicas y gestionadas por la UPDCE en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 03 | UPDCE | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E260301 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de proyectos vinculados que generan las dependencias politécnicas y son gestionados por la UPDCE, ante el subcomité de proyectos vinculados. | Mide el número de proyectos vinculados que generan en las dependencias politécnicas y son gestionados por la UPDCE, ante el subcomité de proyectos vinculados, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 03 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260302 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del monto de los recursos captados por el desarrollo de proyectos vinculados que se realizan en las dependencias politécnicas. | Mide el monto de los recursos captados por el desarrollo de proyectos vinculados que se realizan en las dependencias politécnicas, en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 03 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E260303 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de dependencias politécnicas participantes en la generación de convenios vinculados. | Mide el número de dependencias politécnicas participantes en la generación de convenios vinculados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | UPDCE | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E260304 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de asesorías proporcionadas a las dependencias politécnicas participantes en los convenios vinculados. | Mide el número de asesorías proporcionadas a las dependencias politécnicas participantes en la generación de convenios vinculados en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | UPDCE | X | X | X | X | |
| E300202 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de solicitudes de publicación de libros atendidas. | Mide el número de solicitudes de publicación de libros que ingresan a la Dirección de Publicaciones en un periodo determinado. | 01 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E300302 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de documentos diversos (folletos, programas, trípticos, dípticos, volantes, carteles, hojas membretadas, tarjetones, diplomas, entre otros) impresos en la Dirección de Publicaciones. | Mide el número de documentos diversos que se imprimieron en un periodo determinado. | 01 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300202 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de solicitudes de publicación de libros atendidas. | Mide el número de solicitudes de publicación de libros que ingresan a la Dirección de Publicaciones en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E300302 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de documentos diversos (folletos, programas, trípticos, dípticos, volantes, carteles, hojas membretadas, tarjetones, diplomas, entre otros) impresos en la Dirección de Publicaciones. | Mide el número de documentos diversos que se imprimieron en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300202 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de solicitudes de publicación de libros atendidas. | Mide el número de solicitudes de publicación de libros que ingresan a la Dirección de Publicaciones en un periodo determinado. | 03 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E300302 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de documentos diversos (folletos, programas, trípticos, dípticos, volantes, carteles, hojas membretadas, tarjetones, diplomas, entre otros) impresos en la Dirección de Publicaciones. | Mide el número de documentos diversos que se imprimieron en un periodo determinado. | 03 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300101 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de eventos de tipo cultural, científico y de obra editorial que se realizan en el IPN y como invitado en otras instituciones. | Mide el número de eventos de tipo cultural, científico y de obra editorial que se realizan en el IPN y como invitado en otras instituciones, en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E300103 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de libros comercializados del Fondo Editorial Politécnico y de Editoriales Particulares en eventos de tipo cultural, científico y de obra editorial en el IPN y en otras instituciones. | Mide el número de libros comercializados del Fondo Editorial Politécnico y de Editoriales Particulares en eventos de tipo cultural, científico y de obra editorial en el IPN y en otras instituciones, en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior | 02 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300203 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de libros publicados con dictamen positivo en un periodo determinado. | Mide el número de libros publicados con dictamen positivo en el presente año con respecto al total de solicitudes de publicación de libros en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADO 5 |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|---|---|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E300204 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de libros corregidos. | Mide el número de libros que concluyeron el proceso de corrección en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E300205 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de libros diseñados. | Mide el número de libros que concluyeron el proceso de diseño editorial en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300206 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de libros impresos. | Mide el volumen de libros impresos (producidos) en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300402 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de revistas corregidas por el Departamento de Procesos Editoriales. | Mide el número de revistas corregidas en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E300403 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de revistas que se diseñan por el Departamento de Procesos Editoriales. | Mide el número de revistas que se diseñan en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | |
| E300404 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de impresiones de revistas en el Departamento de Producción. | Mide el número de ejemplares de revistas impresas en el Departamento de Producción en un periodo determinado. | 02 | D PUB | X | X | X | X | |
| E310101 | PORCENTAJE | UNITARIA | Avance en el diseño del Sistema Institucional del Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación. | Mide el avance en el análisis de la normatividad y actualización de políticas para la implementación del Sistema Institucional del Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación que comprenda los procesos de selección, admisión, registro de la trayectoria, permanencia, detección de necesidades de capacitación, programa de capacitación y actualización, promoción y retiro digno, en un periodo determinado. | 02 | D CH | | | | X | VINCULADOS |
| E310201 | ABSOLUTO | UNITARIA | Avance en la implementación del Sistema Institucional del Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación. | Mide el avance en la implementación del Sistema Institucional del Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación que comprenda los procesos de selección, admisión, registro de la trayectoria, permanencia, detección de necesidades de capacitación, programa de capacitación y actualización, promoción y retiro digno, en un periodo determinado. | 02 | D CH | | | | X | |
| E310303 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas. | Mide el número de acciones de formación de la CGFIE en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas en un periodo determinado. | 01 | CG FIE | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E310305 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa institucional de formación y desarrollo del personal de apoyo y asistencia a la educación del Instituto implementadas. | Mide el número de acciones de formación dirigidas a personal de apoyo y asistencia a la educación con registro de la CGFIE implementadas con previa notificación y que cumplan los criterios de operación correspondientes, en un periodo determinado. | 01 | CG FIE | X | X | X | X | |
| E310303 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas. | Mide el número de acciones de formación de la CGFIE en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas en un periodo determinado. | 02 | CG FIE | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E310305 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa institucional de formación y desarrollo del personal de apoyo y asistencia a la educación del Instituto implementadas. | Mide el número de acciones de formación dirigidas a personal de apoyo y asistencia a la educación con registro de la CGFIE implementadas con previa notificación y que cumplan los criterios de operación correspondientes, en un periodo determinado. | 02 | CG FIE | X | X | X | X | |
| E310303 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas. | Mide el número de acciones de formación de la CGFIE en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas en un periodo determinado. | 02 | CG FIE | X | X | X | X | VINCULADOS |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|---|--|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E310305 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa institucional de formación y desarrollo del personal de apoyo y asistencia a la educación del Instituto implementadas. | Mide el número de acciones de formación dirigidas a personal de apoyo y asistencia a la educación con registro de la CGFIE implementadas con previa notificación y que cumplan los criterios de operación correspondientes, en un periodo determinado. | 02 | CGFIE | X | X | X | X | |
| E310303 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas. | Mide el número de acciones de formación de la CGFIE en el marco del Programa Institucional de Formación, Actualización y Profesionalización dirigidas al PAAE del Instituto registradas en un periodo determinado. | 03 | CGFIE | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E310305 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de acciones de formación en el marco del Programa institucional de formación y desarrollo del personal de apoyo y asistencia a la educación del Instituto implementadas. | Mide el número de acciones de formación dirigidas a personal de apoyo y asistencia a la educación con registro de la CGFIE implementadas con previa notificación y que cumplan los criterios de operación correspondientes, en un periodo determinado. | 03 | CGFIE | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E320101 | PORCENTAJE | SUMABLE | Porcentaje de procesos de gestión institucional automatizados y en operación. | Mide el número de procesos de gestión institucional automatizados y en operación, con respecto al total de procesos de gestión institucional en un periodo determinado. | 02 | CENAC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E320102 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de documentos generados para el cumplimiento de la actualización del inventario de aplicaciones de la Administración Pública Federal. | Mide el número de documentos generados para el cumplimiento de la actualización del inventario de aplicaciones de la Administración Pública Federal, derivado de la información recopilada al interior del IPN, en un periodo determinado. | 02 | CENAC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E320201 | PORCENTAJE | UNITARIA | Porcentaje de proyectos en proceso de implementación para establecer y operar los habilitadores de TIC, incrementados. | Mide el número de proyectos en proceso de implementación para establecer y operar los habilitadores de TIC, incrementados, con respecto al total de proyectos en proceso de implementación programados en un periodo determinado. | 02 | CENAC | | | | X | VINCULADOS |
| E320301 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de servicios de TIC proporcionados a las dependencias y a la comunidad politécnica, ampliados y mejorados. | Mide el número de servicios de TIC proporcionados a las dependencias y a la comunidad politécnica, ampliados y mejorados, con respecto al total de servicios de TIC en un periodo determinado. | 02 | CENAC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E320313 | PORCENTAJE | SUMABLE | Porcentaje de dictámenes técnicos de software emitidos por el CENAC para la emisión de dictamen técnico. | Mide el número de dictámenes técnicos de software entregados a las dependencias politécnicas con respecto al total de solicitudes de dictámenes técnicos de software recibidas mediante oficio, en un periodo determinado. | 02 | CENAC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E320314 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de servicios de soporte técnico proporcionados a los usuarios de los aplicativos de cómputo productivos a cargo del CENAC. | Mide el número de solicitudes de servicio atendidas por medios físicos o electrónicos que contengan el requerimiento de soporte por el área solicitante, en un periodo determinado. | 02 | CENAC | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E350101 | ABSOLUTO | UNITARIA | Sistema Institucional de Gestión Estratégica desarrollado. | Documento desarrollado en un periodo determinado en el que se plasma el diseño del Sistema Institucional de Gestión Estratégica. | 02 | DPL | | | | X | VINCULADOS |
| E350102 | PORCENTAJE | UNITARIA | Porcentaje de procesos técnico-administrativos institucionales unificados. | Mide el porcentaje de procesos técnico-administrativos institucionales unificados, en un periodo determinado. | 02 | DPL | | | | X | VINCULADOS |
| E350106 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de programas estratégicos de desarrollo de mediano plazo revisados. | Mide el número de programas estratégicos de desarrollo de mediano plazo (PEDMP) revisados por la Dirección de Planeación, con respecto al total de programas estratégicos de desarrollo de mediano plazo que elaboran las dependencias politécnicas en un periodo determinado. | 02 | DPL | | | X | X | VINCULADOS |
| E350107 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de programas estratégicos de mediano plazo validados. | Mide el número de programas estratégicos de mediano plazo (PEDMP) validados, con respecto al total de programas estratégicos de desarrollo de mediano plazo que elaboran las dependencias politécnicas en un periodo determinado. | 02 | DPL | | | X | X | VINCULADOS |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|---|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E370101 | ABSOLUTO | UNITARIA | Programa General de Comunicación Pública de Ciencia, Tecnología, Cultura, Deporte y Sustentabilidad diseñado. | Representa la realización integral del Programa General de Comunicación Pública de Ciencia, Tecnología, Cultura, Deporte, y Sustentabilidad incluyendo en su contenido actividades de monitoreo y seguimiento a medios digitales, impresos y electrónicos, en un periodo determinado. | 02 | CCS | | | X | | VINCULADOS |
| E370201 | ABSOLUTO | UNITARIA | Programa General de Comunicación Pública de Ciencia, Tecnología, Cultura, Deporte y Sustentabilidad instrumentado. | Representa la instrumentación integral del General de Comunicación Pública de Ciencia, Tecnología, Cultura, Deporte y Sustentabilidad a través de sus siete programas, en un periodo determinado. | 02 | CCS | X | | | | |
| E400607 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes de órdenes de pago ingresadas verificadas. | Mide el número de reportes de órdenes de pago ingresadas verificadas, con respecto al total de reportes de órdenes de pago tramitadas, por la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 01 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400608 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de órdenes de pago ingresadas autorizadas. | Mide el número de órdenes de pago ingresadas autorizadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de las órdenes de pago tramitadas en un periodo determinado. | 01 | DRF | | X | X | X | |
| E400708 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas. | Mide el número de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas por las dependencias politécnicas con respecto al total de actas de conciliación de ingresos excedentes recibidas por parte de la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 01 | DRF | X | X | | X | VINCULADOS |
| E400709 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de actas de conciliación de ingresos excedentes supervisadas. | Mide el número de actas de conciliación de ingresos excedentes supervisadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas por las dependencias politécnicas, en un periodo determinado. | 01 | DRF | X | X | | X | |
| E400607 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes de órdenes de pago ingresadas verificadas. | Mide el número de reportes de órdenes de pago ingresadas verificadas, con respecto al total de reportes de órdenes de pago tramitadas, por la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400608 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de órdenes de pago ingresadas autorizadas. | Mide el número de órdenes de pago ingresadas autorizadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de las órdenes de pago tramitadas en un periodo determinado. | 02 | DRF | | X | X | X | |
| E400708 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas. | Mide el número de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas por las dependencias politécnicas con respecto al total de actas de conciliación de ingresos excedentes recibidas por parte de la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | | X | VINCULADOS |
| E400709 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de actas de conciliación de ingresos excedentes supervisadas. | Mide el número de actas de conciliación de ingresos excedentes supervisadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas por las dependencias politécnicas, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | | X | |
| E400607 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes de órdenes de pago ingresadas verificadas. | Mide el número de reportes de órdenes de pago ingresadas verificadas, con respecto al total de reportes de órdenes de pago tramitadas, por la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 03 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400608 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de órdenes de pago ingresadas autorizadas. | Mide el número de órdenes de pago ingresadas autorizadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de las órdenes de pago tramitadas en un periodo determinado. | 03 | DRF | | X | X | X | |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|--|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E400708 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas. | Mide el número de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas por las dependencias politécnicas con respecto al total de actas de conciliación de ingresos excedentes recibidas por parte de la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 03 | DRF | X | X | | X | VINCULADOS |
| E400709 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de actas de conciliación de ingresos excedentes supervisadas. | Mide el número de actas de conciliación de ingresos excedentes supervisadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de actas de conciliación de ingresos excedentes validadas por las dependencias politécnicas, en un periodo determinado. | 03 | DRF | X | X | | X | |
| E400610 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de órdenes de pago autorizadas con cargo al presupuesto federal. | Mide el número de órdenes de pago autorizadas con cargo al presupuesto federal, por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de órdenes de pago pagadas, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400611 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de órdenes de pago pagadas con cargo al presupuesto federal. | Mide el número de las órdenes de pago pagadas con cargo al presupuesto federal, con respecto al total de reportes de órdenes de pago recibidas por la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | |
| E400701 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de catálogos de cuotas integrados. | Mide el número de catálogos de cuotas integrados por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de catálogos de cuotas autorizados, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | | | | VINCULADOS |
| E400702 | PORCENTAJE | UNITARIA | Porcentaje de catálogos de cuotas supervisados. | Mide el número de catálogos de cuotas supervisados por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de catálogos de cuotas autorizados, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | | | | |
| E400703 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de metodologías tramitadas. | Mide el número de metodologías tramitadas por la Dirección de Recursos Financieros ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con respecto al total de metodologías revisadas, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | | | | |
| E400704 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Número de informes institucionales de ingresos autogenerados elaborados. | Mide el número de informes institucionales de ingresos autogenerados elaborados por la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400705 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Número de informes institucionales de ingresos autogenerados supervisados. | Mide el número de informes institucionales de ingresos autogenerados supervisados por la Dirección de Recursos Financieros, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | |
| E400706 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes del Sistema Integral de Información elaborados. | Mide número de reportes del Sistema Integral de Información elaborados por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de reportes del Sistema Integral de Información entregados, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400707 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes del Sistema Integral de Información revisados. | Mide el número de reportes del Sistema Integral de Información revisados por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de reportes del Sistema Integral de Información entregados, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | |
| E400801 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de estados financieros consolidados elaborados en forma mensual y anual entregados en tiempo y forma. | Mide el número de estados financieros consolidados elaborados en forma mensual y anual entregados en tiempo y forma por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de estados financieros consolidados elaborados en forma mensual y anual por entregar, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|---|--|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| E400802 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de estados financieros consolidados autorizados en forma mensual y anual entregados en tiempo y forma. | Mide el número de estados financieros consolidados autorizados en forma mensual y anual entregados en tiempo y forma por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de estados financieros consolidados autorizados en forma mensual y anual por entregar, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400104 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes de observaciones de auditoría atendidas. | Mide el número de reportes de observaciones de auditoría atendidas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total observaciones de auditoría emitidas por parte de los Órganos Fiscalizadores Internos y Externos, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | |
| E400105 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de reportes de observaciones de auditoría supervisadas. | Mide el número de reportes de observaciones de auditoría supervisadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de observaciones de auditoría emitidas por parte de los Órganos Fiscalizadores Internos y Externos, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | |
| E400601 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de cuentas por liquidar certificadas tramitadas. | Mide el número de cuentas por liquidar certificadas tramitadas por la Dirección de Recursos Financieros con respecto al total de cuentas por liquidar capturadas, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | VINCULADOS |
| E400602 | PORCENTAJE | ESPECIAL | Porcentaje de cuentas por liquidar certificadas supervisadas. | Mide el número de cuentas por liquidar certificadas supervisadas por la Dirección de Recursos Financieros, con respecto al total de cuentas por liquidar tramitadas, en un periodo determinado. | 02 | DRF | X | X | X | X | |
| T490201 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de acciones de sensibilización, capacitación y difusión implementadas por las Redes de Género en el Instituto. | Mide el número de acciones de sensibilización, capacitación y difusión implementadas por las Redes de Género en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 01 | UPGPG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| T490204 | ABSOLUTO | ACUMULATIVA | Número de acciones de sensibilización con perspectiva de género implementadas por las Redes de Género. | Mide el número de acciones de sensibilización con perspectiva de género implementadas por las Redes de Género, en un periodo determinado. | 01 | UPGPG | X | X | X | X | |
| T490205 | ABSOLUTO | ACUMULATIVA | Número de participantes de la comunidad politécnica en acciones de sensibilización implementadas por las Redes de Género. | Mide el número de participantes de la comunidad politécnica en acciones de sensibilización implementadas por las Redes de Género, en un periodo determinado. | 01 | UPGPG | X | X | X | X | |
| T490201 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de acciones de sensibilización, capacitación y difusión implementadas por las Redes de Género en el Instituto. | Mide el número de acciones de sensibilización, capacitación y difusión implementadas por las Redes de Género en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | UPGPG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| T490204 | ABSOLUTO | ACUMULATIVA | Número de acciones de sensibilización con perspectiva de género implementadas por las Redes de Género. | Mide el número de acciones de sensibilización con perspectiva de género implementadas por las Redes de Género, en un periodo determinado. | 02 | UPGPG | X | X | X | X | |
| T490205 | ABSOLUTO | ACUMULATIVA | Número de participantes de la comunidad politécnica en acciones de sensibilización implementadas por las Redes de Género. | Mide el número de participantes de la comunidad politécnica en acciones de sensibilización implementadas por las Redes de Género, en un periodo determinado. | 02 | UPGPG | X | X | X | X | |
| T490201 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de acciones de sensibilización, capacitación y difusión implementadas por las Redes de Género en el Instituto. | Mide el número de acciones de sensibilización, capacitación y difusión implementadas por las Redes de Género en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 03 | UPGPG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| T490204 | ABSOLUTO | ACUMULATIVA | Número de acciones de sensibilización con perspectiva de género implementadas por las Redes de Género. | Mide el número de acciones de sensibilización con perspectiva de género implementadas por las Redes de Género, en un periodo determinado. | 03 | UPGPG | X | X | X | X | |
| T490205 | ABSOLUTO | ACUMULATIVA | Número de participantes de la comunidad politécnica en acciones de sensibilización implementadas por las Redes de Género. | Mide el número de participantes de la comunidad politécnica en acciones de sensibilización implementadas por las Redes de Género, en un periodo determinado. | 03 | UPGPG | X | X | X | X | |

| ELEMENTOS DEL INDICADOR | | | | | | ÁREA OPERATIVA | PERIODO EN EL QUE SE PROGRAMA EL INDICADOR | | | | INDICADOR VINCULADO |
|-------------------------|-------------------|------------------------|--|---|----|----------------|--|------------|------------|------------|---------------------|
| CLAVE | TIPO DE INDICADOR | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | NOMBRE | DEFINICIÓN | AE | | 1er. TRIM. | 2do. TRIM. | 3er. TRIM. | 4to. TRIM. | |
| T490202 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de acciones de sensibilización con perspectiva de género dirigidas a las Redes de Género. | Mide el crecimiento anual de acciones de sensibilización con perspectiva de género dirigidas a las Redes de Género en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | UPGPG | X | X | X | X | VINCULADOS |
| T490203 | TASA DE VARIACIÓN | UNITARIA | Tasa de variación del número de Redes de Género en operación en las dependencias politécnicas. | Mide el número de Redes de Género en operación en las dependencias politécnicas, en un periodo determinado, con respecto al periodo anterior. | 02 | UPGPG | X | X | X | X | |
| T510101 | ABSOLUTO | UNITARIA | Campaña institucional de difusión para la sustentabilidad diseñada. | Campaña institucional de difusión para la sustentabilidad diseñada, en un periodo determinado. | 02 | CCS | | | X | | VINCULADOS |
| T510102 | ABSOLUTO | UNITARIA | Campaña institucional de difusión para la sustentabilidad instrumentada. | Campaña institucional de difusión para la sustentabilidad instrumentada, en un periodo determinado. | 02 | CCS | | | | X | |
| T530101 | ABSOLUTO | SUMABLE | Número de actividades de promoción de responsabilidad social para la sustentabilidad realizadas en los Centros de Educación Continua. | Mide el número de actividades de promoción (videoconferencias, conferencias y pláticas, entre otros) en materia de sustentabilidad que se realizan en los Centros de Educación Continua, en un periodo determinado. | 02 | DEC | | X | | X | VINCULADOS |
| T530102 | TASA DE VARIACIÓN | ESPECIAL | Tasa de variación del número de usuarios atendidos en acciones de apoyo a comunidades vulnerables a través de las Unidades Móviles de Aprendizaje. | Mide el número de usuarios atendidos en acciones de apoyo (orientación, sensibilización, entre otros) a comunidades vulnerables a través de las Unidades Móviles de Aprendizaje en un periodo determinado con respecto al periodo anterior. | 02 | DEC | X | X | X | X | |

Nomenclatura de colores

| ID | AE | DEPENDENCIA POLITÉCNICA |
|----|----|---------------------------------------|
| | 01 | NIVEL MEDIO SUPERIOR |
| | 02 | NIVEL SUPERIOR |
| | 03 | CENTROS DE INVESTIGACIÓN |
| | 02 | ÁREA CENTRAL, CEC Y UNIDADES DE APOYO |

CRITERIOS PARA LA CAPTURA LOS SEGUIMIENTOS TRIMESTRALES POA 2018



CRITERIOS PARA CAPTURA DE LA INFORMACIÓN DEL MÓDULO CUANTITATIVO

FORMATO II

En el MODULO CUANTITATIVO las DP registrarán las actividades que realizaron durante el trimestre a través de los 5 diferentes tipos de indicadores:

- Tasa de variación
- Porcentaje
- Absoluto
- Razón
- Índice



De los anteriores se describe a continuación los criterios a considerar para reportar la información.

INDICADORES DE TASA DE VARIACIÓN

1. Cuando el indicador presente un alcance igual a 0, la V2 deberá ser 0; si es necesario se modificará la V2 en caso de que tuviera programación.
2. Cuando el alcance del indicador sea mayor a 0, se deberá revisar el alcance obtenido en el mismo trimestre del año anterior (n-1), y esta cifra pasará a ser el alcance de la V2; en caso de que la cifra sea 0, la V2 debe ser igual a la V1 del trimestre que se reporta.

FRECUENCIAS DE MEDICIÓN

UNITARIA

Se deberá registrar alcance en un sólo trimestre.

En caso de que el indicador presente alcance en más de un trimestre, se verificará que la información que se reporta no se repita con lo que presentó en trimestres anteriores.

Así mismo se deberá justificar por qué se presenta en más de un trimestre.

ACUMULATIVA

Solamente se deberá capturar la cifra alcanzada en el trimestre, el sistema realizará la operación de acumular las cifras.

| Indicador | Programa | Acción | Categoría | Cuantificación | Unidad de Medida | Frecuencia de Medición |
|-----------|----------|--------|-----------|----------------|------------------|------------------------|
| 1 | W1.1 | W1.1.1 | 1 | 100 | Personas | Trimestral |
| 2 | W1.1 | W1.1.1 | 2 | 200 | Personas | Trimestral |
| 3 | W1.1 | W1.1.1 | 3 | 300 | Personas | Trimestral |
| 4 | W1.1 | W1.1.1 | 4 | 400 | Personas | Trimestral |
| 5 | W1.1 | W1.1.1 | 5 | 500 | Personas | Trimestral |
| 6 | W1.1 | W1.1.1 | 6 | 600 | Personas | Trimestral |
| 7 | W1.1 | W1.1.1 | 7 | 700 | Personas | Trimestral |
| 8 | W1.1 | W1.1.1 | 8 | 800 | Personas | Trimestral |
| 9 | W1.1 | W1.1.1 | 9 | 900 | Personas | Trimestral |
| 10 | W1.1 | W1.1.1 | 10 | 1000 | Personas | Trimestral |
| 11 | W1.1 | W1.1.1 | 11 | 1100 | Personas | Trimestral |
| 12 | W1.1 | W1.1.1 | 12 | 1200 | Personas | Trimestral |
| 13 | W1.1 | W1.1.1 | 13 | 1300 | Personas | Trimestral |
| 14 | W1.1 | W1.1.1 | 14 | 1400 | Personas | Trimestral |
| 15 | W1.1 | W1.1.1 | 15 | 1500 | Personas | Trimestral |
| 16 | W1.1 | W1.1.1 | 16 | 1600 | Personas | Trimestral |
| 17 | W1.1 | W1.1.1 | 17 | 1700 | Personas | Trimestral |
| 18 | W1.1 | W1.1.1 | 18 | 1800 | Personas | Trimestral |
| 19 | W1.1 | W1.1.1 | 19 | 1900 | Personas | Trimestral |
| 20 | W1.1 | W1.1.1 | 20 | 2000 | Personas | Trimestral |
| 21 | W1.1 | W1.1.1 | 21 | 2100 | Personas | Trimestral |
| 22 | W1.1 | W1.1.1 | 22 | 2200 | Personas | Trimestral |
| 23 | W1.1 | W1.1.1 | 23 | 2300 | Personas | Trimestral |
| 24 | W1.1 | W1.1.1 | 24 | 2400 | Personas | Trimestral |
| 25 | W1.1 | W1.1.1 | 25 | 2500 | Personas | Trimestral |
| 26 | W1.1 | W1.1.1 | 26 | 2600 | Personas | Trimestral |
| 27 | W1.1 | W1.1.1 | 27 | 2700 | Personas | Trimestral |
| 28 | W1.1 | W1.1.1 | 28 | 2800 | Personas | Trimestral |
| 29 | W1.1 | W1.1.1 | 29 | 2900 | Personas | Trimestral |
| 30 | W1.1 | W1.1.1 | 30 | 3000 | Personas | Trimestral |
| 31 | W1.1 | W1.1.1 | 31 | 3100 | Personas | Trimestral |
| 32 | W1.1 | W1.1.1 | 32 | 3200 | Personas | Trimestral |
| 33 | W1.1 | W1.1.1 | 33 | 3300 | Personas | Trimestral |
| 34 | W1.1 | W1.1.1 | 34 | 3400 | Personas | Trimestral |
| 35 | W1.1 | W1.1.1 | 35 | 3500 | Personas | Trimestral |
| 36 | W1.1 | W1.1.1 | 36 | 3600 | Personas | Trimestral |
| 37 | W1.1 | W1.1.1 | 37 | 3700 | Personas | Trimestral |
| 38 | W1.1 | W1.1.1 | 38 | 3800 | Personas | Trimestral |
| 39 | W1.1 | W1.1.1 | 39 | 3900 | Personas | Trimestral |
| 40 | W1.1 | W1.1.1 | 40 | 4000 | Personas | Trimestral |
| 41 | W1.1 | W1.1.1 | 41 | 4100 | Personas | Trimestral |
| 42 | W1.1 | W1.1.1 | 42 | 4200 | Personas | Trimestral |
| 43 | W1.1 | W1.1.1 | 43 | 4300 | Personas | Trimestral |
| 44 | W1.1 | W1.1.1 | 44 | 4400 | Personas | Trimestral |
| 45 | W1.1 | W1.1.1 | 45 | 4500 | Personas | Trimestral |
| 46 | W1.1 | W1.1.1 | 46 | 4600 | Personas | Trimestral |
| 47 | W1.1 | W1.1.1 | 47 | 4700 | Personas | Trimestral |
| 48 | W1.1 | W1.1.1 | 48 | 4800 | Personas | Trimestral |
| 49 | W1.1 | W1.1.1 | 49 | 4900 | Personas | Trimestral |
| 50 | W1.1 | W1.1.1 | 50 | 5000 | Personas | Trimestral |
| 51 | W1.1 | W1.1.1 | 51 | 5100 | Personas | Trimestral |
| 52 | W1.1 | W1.1.1 | 52 | 5200 | Personas | Trimestral |
| 53 | W1.1 | W1.1.1 | 53 | 5300 | Personas | Trimestral |
| 54 | W1.1 | W1.1.1 | 54 | 5400 | Personas | Trimestral |
| 55 | W1.1 | W1.1.1 | 55 | 5500 | Personas | Trimestral |
| 56 | W1.1 | W1.1.1 | 56 | 5600 | Personas | Trimestral |
| 57 | W1.1 | W1.1.1 | 57 | 5700 | Personas | Trimestral |
| 58 | W1.1 | W1.1.1 | 58 | 5800 | Personas | Trimestral |
| 59 | W1.1 | W1.1.1 | 59 | 5900 | Personas | Trimestral |
| 60 | W1.1 | W1.1.1 | 60 | 6000 | Personas | Trimestral |
| 61 | W1.1 | W1.1.1 | 61 | 6100 | Personas | Trimestral |
| 62 | W1.1 | W1.1.1 | 62 | 6200 | Personas | Trimestral |
| 63 | W1.1 | W1.1.1 | 63 | 6300 | Personas | Trimestral |
| 64 | W1.1 | W1.1.1 | 64 | 6400 | Personas | Trimestral |
| 65 | W1.1 | W1.1.1 | 65 | 6500 | Personas | Trimestral |
| 66 | W1.1 | W1.1.1 | 66 | 6600 | Personas | Trimestral |
| 67 | W1.1 | W1.1.1 | 67 | 6700 | Personas | Trimestral |
| 68 | W1.1 | W1.1.1 | 68 | 6800 | Personas | Trimestral |
| 69 | W1.1 | W1.1.1 | 69 | 6900 | Personas | Trimestral |
| 70 | W1.1 | W1.1.1 | 70 | 7000 | Personas | Trimestral |
| 71 | W1.1 | W1.1.1 | 71 | 7100 | Personas | Trimestral |
| 72 | W1.1 | W1.1.1 | 72 | 7200 | Personas | Trimestral |
| 73 | W1.1 | W1.1.1 | 73 | 7300 | Personas | Trimestral |
| 74 | W1.1 | W1.1.1 | 74 | 7400 | Personas | Trimestral |
| 75 | W1.1 | W1.1.1 | 75 | 7500 | Personas | Trimestral |
| 76 | W1.1 | W1.1.1 | 76 | 7600 | Personas | Trimestral |
| 77 | W1.1 | W1.1.1 | 77 | 7700 | Personas | Trimestral |
| 78 | W1.1 | W1.1.1 | 78 | 7800 | Personas | Trimestral |
| 79 | W1.1 | W1.1.1 | 79 | 7900 | Personas | Trimestral |
| 80 | W1.1 | W1.1.1 | 80 | 8000 | Personas | Trimestral |
| 81 | W1.1 | W1.1.1 | 81 | 8100 | Personas | Trimestral |
| 82 | W1.1 | W1.1.1 | 82 | 8200 | Personas | Trimestral |
| 83 | W1.1 | W1.1.1 | 83 | 8300 | Personas | Trimestral |
| 84 | W1.1 | W1.1.1 | 84 | 8400 | Personas | Trimestral |
| 85 | W1.1 | W1.1.1 | 85 | 8500 | Personas | Trimestral |
| 86 | W1.1 | W1.1.1 | 86 | 8600 | Personas | Trimestral |
| 87 | W1.1 | W1.1.1 | 87 | 8700 | Personas | Trimestral |
| 88 | W1.1 | W1.1.1 | 88 | 8800 | Personas | Trimestral |
| 89 | W1.1 | W1.1.1 | 89 | 8900 | Personas | Trimestral |
| 90 | W1.1 | W1.1.1 | 90 | 9000 | Personas | Trimestral |
| 91 | W1.1 | W1.1.1 | 91 | 9100 | Personas | Trimestral |
| 92 | W1.1 | W1.1.1 | 92 | 9200 | Personas | Trimestral |
| 93 | W1.1 | W1.1.1 | 93 | 9300 | Personas | Trimestral |
| 94 | W1.1 | W1.1.1 | 94 | 9400 | Personas | Trimestral |
| 95 | W1.1 | W1.1.1 | 95 | 9500 | Personas | Trimestral |
| 96 | W1.1 | W1.1.1 | 96 | 9600 | Personas | Trimestral |
| 97 | W1.1 | W1.1.1 | 97 | 9700 | Personas | Trimestral |
| 98 | W1.1 | W1.1.1 | 98 | 9800 | Personas | Trimestral |
| 99 | W1.1 | W1.1.1 | 99 | 9900 | Personas | Trimestral |
| 100 | W1.1 | W1.1.1 | 100 | 10000 | Personas | Trimestral |

ESPECIAL

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres del año, sin embargo, en algún trimestre deberá reflejar la meta anual.

SUMABLE

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres, considerando que la suma de los valores reportados será la meta anual.

INDICADORES TIPO “PORCENTAJE”

1. Cuando el indicador presente un alcance igual a 0, la V2 deberá ser 0.
2. La V1 deberá ser igual o menor a la V2.

UNITARIA

Se deberá registrar alcance en un sólo trimestre.

En caso de que el indicador presente alcance en más de un trimestre, se verificará que la información que se reporta no se repita con lo que presentó en trimestres anteriores, así mismo, se deberá justificar por qué se presenta en más de un trimestre.

ACUMULATIVA

Solamente se deberá capturar la cifra alcanzada en el trimestre, el sistema realizará la operación de acumular las cifras.

| Indicador | Programación | Alcance | Categorización | Ejecución | V1 | V2 | Acciones |
|-----------|--------------|---------|----------------|-----------|------|------|----------|
| 14 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| 15 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| 16 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| 17 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | |

La V2 deberá contemplar el total que se obtuvo en el trimestre que se reporta, más no la meta anual programada.

ESPECIAL

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres del año, sin embargo, en algún trimestre deberá reflejar la meta anual.

SUMABLE

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres, considerando que la suma de los valores reportados será la meta anual.

La V2 deberá contemplar el total que se obtuvo en el trimestre que se reporta, más no la meta anual programada.

INDICADORES TIPO “ABSOLUTO”

1. Se podrá registrar alcance en uno o más trimestres, de acuerdo a la frecuencia de medición.

UNITARIA

Se deberá registrar alcance en un sólo trimestre.

En caso de que el indicador presente alcance en más de un trimestre, se verificará que la información que se reporta no se repita con lo que presentó en trimestres anteriores, así mismo, se deberá justificar por qué se presenta en más de un trimestre.

ACUMULATIVA

Solamente se deberá capturar la cifra alcanzada en el trimestre, el sistema realizará la operación de acumular las cifras.



ESPECIAL

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres del año, sin embargo, en algún trimestre deberá reflejar la meta anual.

SUMABLE

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres, considerando que la suma de los valores reportados será la meta anual.

INDICADORES TIPO “RAZÓN E ÍNDICE”

1. Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres de acuerdo a la frecuencia de medición.
2. Se deberá reportar V1 y V2.

UNITARIA

Se deberá registrar alcance en un sólo trimestre.

En caso de que el indicador presente alcance en más de un trimestre, se verificará que la información que reporta no se repita con lo que presentó en trimestres anteriores, así mismo, deberá justificar por qué se presenta en más de un trimestre.

ESPECIAL

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres del año, sin embargo, en algún trimestre deberá reflejar la meta anual.

SUMABLE

Se podrá reportar alcance en uno o más trimestres, considerando que la suma de los valores reportados será la meta anual.

CRITERIOS PARA CAPTURA DE LA INFORMACIÓN DEL MÓDULO CUALITATIVO

FORMATO POA III



Es el módulo mediante el cual las DP describen de forma puntual las actividades que realizaron para logra el alcance trimestral presentado.

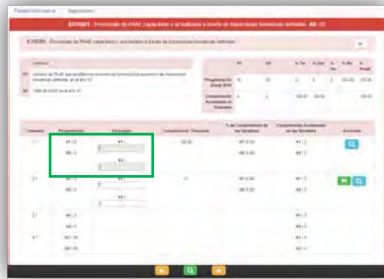
A continuación se mencionan los casos y criterios a considerar para reportar la información.

PESTAÑAS DESCRIPTIVAS

1. Cuando el alcance trimestral es **igual a la programación**, aparece la pestaña de “**Avances**”. En la cual se deberá describir las actividades realizadas por la DP para dar cumplimiento a lo reportado.



2. Cuando el alcance trimestral sea un **sobrecumplimiento** respecto a la **programación inicial**, el sistema despliega además de la pestaña de avances, la pestaña de “**Justificación**” en la cual se deberá describir los motivos o causas de la desviación antes mencionada.



3. Cuando la desviación trimestral respecto a la programación inicial es por **incumplimiento o cumplimiento parcial**, el sistema despliega además de las pestañas de avances y justificación, la pestaña de “**acciones**” en la cual se deberá describir las medidas que la DP emprenderá para subsanar dicho incumplimiento.

INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



4. Cuando el Valor de la V2 se modifica respecto a la programación inicial, el sistema despliega una pantalla de “**justificación V2**” en la cual se deberá describir el o los motivos por lo que fue modificado dicho valor.



DOCUMENTACIÓN SOPORTE

En cuanto a la documentación soporte que la DP presenta para avalar el alcance, éste debe cumplir con los requisitos mencionados a continuación para validar la información presentada:

- a) Cuando el área Coordinadora del indicador tiene establecido el documento soporte que la DP debe presentar para avalar la información, éste debe estar incluido en los documentos comprobatorios.
- b) Cuando el documento soporte sea interno, es decir, elaborado por la propia DP, éste deberá estar elaborado en hoja membretada e incluir firma y sello del área responsable de la información.
- c) No se aceptarán por sí solas las fotografías como documento soporte, éstas deberán incluir un documento como oficio, memorándum, etc., donde se verifique lo reportado por la DP, siendo las imágenes un complemento de la información.

ASESORÍA Y CONTACTO

DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS Y DE APOYO

Lic. Eduardo Marín Leyva
Jefe de Departamento
Extensión 51752
emarinl@ipn.mx

| Nombre | Extensión | Correo electrónico |
|------------------------------|-----------|--|
| Alina Romero Pérez | 51889 | aromerop@ipn.mx |
| Irma Álvarez Gaona | 51768 | ialvarezg@ipn.mx |
| Gilberto A. Cadenas Martínez | 51889 | gcadenas@ipn.mx |
| Juan José de la Peña Rueda | 51750 | jpenar@ipn.mx |
| Saúl Altamirano Sánchez | 51750 | sasanchez@ipn.mx |
| César Fernando Valle Pineda | 51906 | cvallejo@ipn.mx |

DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN DE LAS UNIDADES ACADÉMICAS

Lic. Daniel Vallejo Santillanes
Jefe de Departamento
Extensión 51754
dvallejo@ipn.mx

| Nombre | Extensión | Correo electrónico |
|---------------------------|-----------|--|
| Ana Lilia Maya López | 51778 | amayal@ipn.mx |
| Adriana Hernández Miranda | 51889 | amhernandezm@ipn.mx |
| Laura Grisel Mejía Valdez | 51778 | lgmejia@ipn.mx |
| José Juan Jacobo Ramírez | 51778 | jjacobo@ipn.mx |
| Jonathán Vargas Carrera | 51750 | jvargasc@ipn.mx |



MARCO METODOLÓGICO PARA LA INTEGRACIÓN DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (POA) 2018

DIRECTORIO

Primo Alberto Calva Chavarría
Secretario de Gestión Estratégica

C.P. Josefina Franco Medina
Directora de Programación y Presupuesto

Lic. Beatriz Bernal Vega
Jefa del Departamento de Servicios Personales

Lic. Eduardo Marín Leyva
Jefe del Departamento de Programación
de las Unidades Administrativas y de Apoyo

Lic. Daniel Vallejo Santillanes
Jefe del Departamento de Programación
de las Unidades Académicas